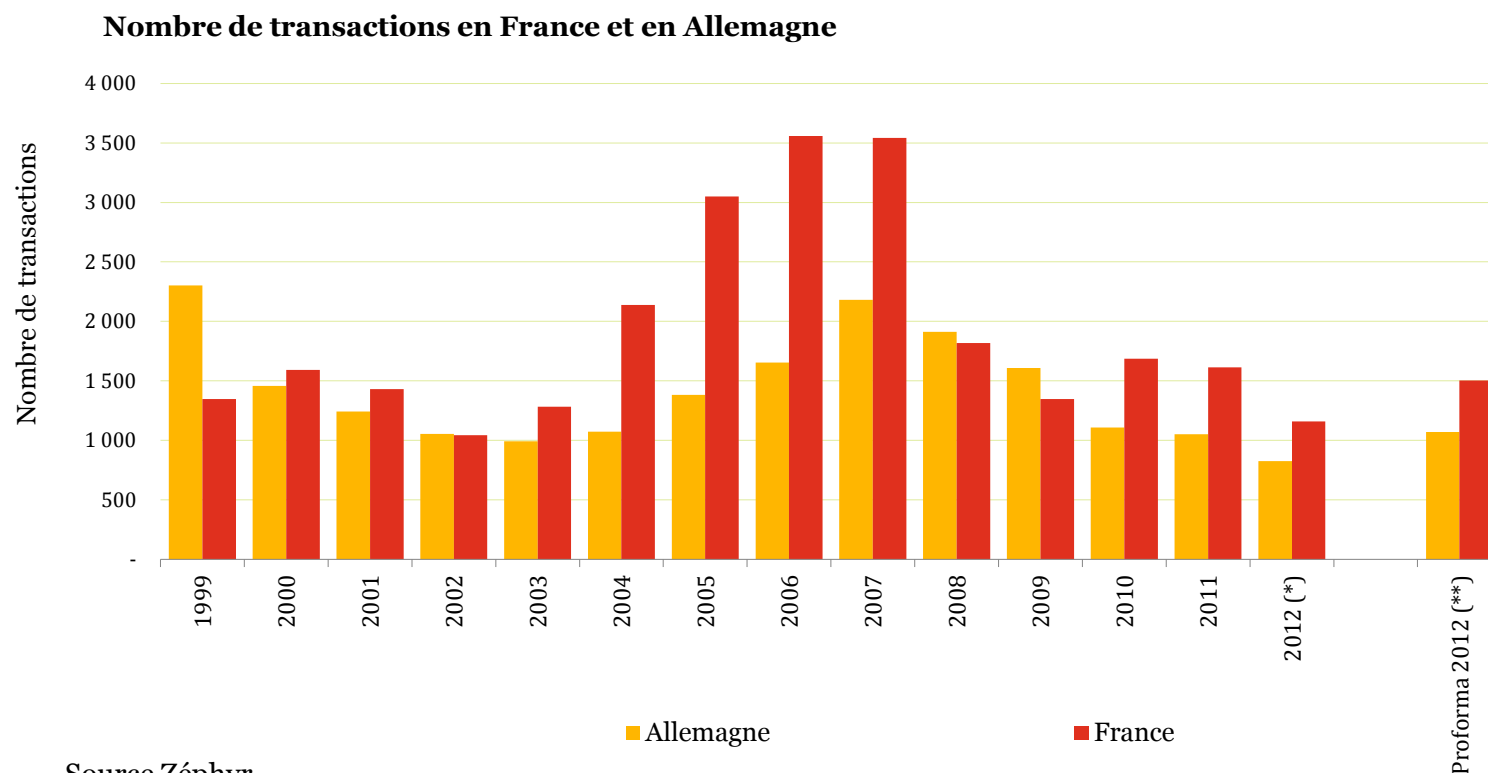


Evolution du marché des fusions-acquisitions franco-allemandes en 2011 et 2012

15 octobre 2012



En 2011 et 2012 le nombre de transactions réalisées en France est supérieur au nombre de transactions réalisées en Allemagne, comme en 2010



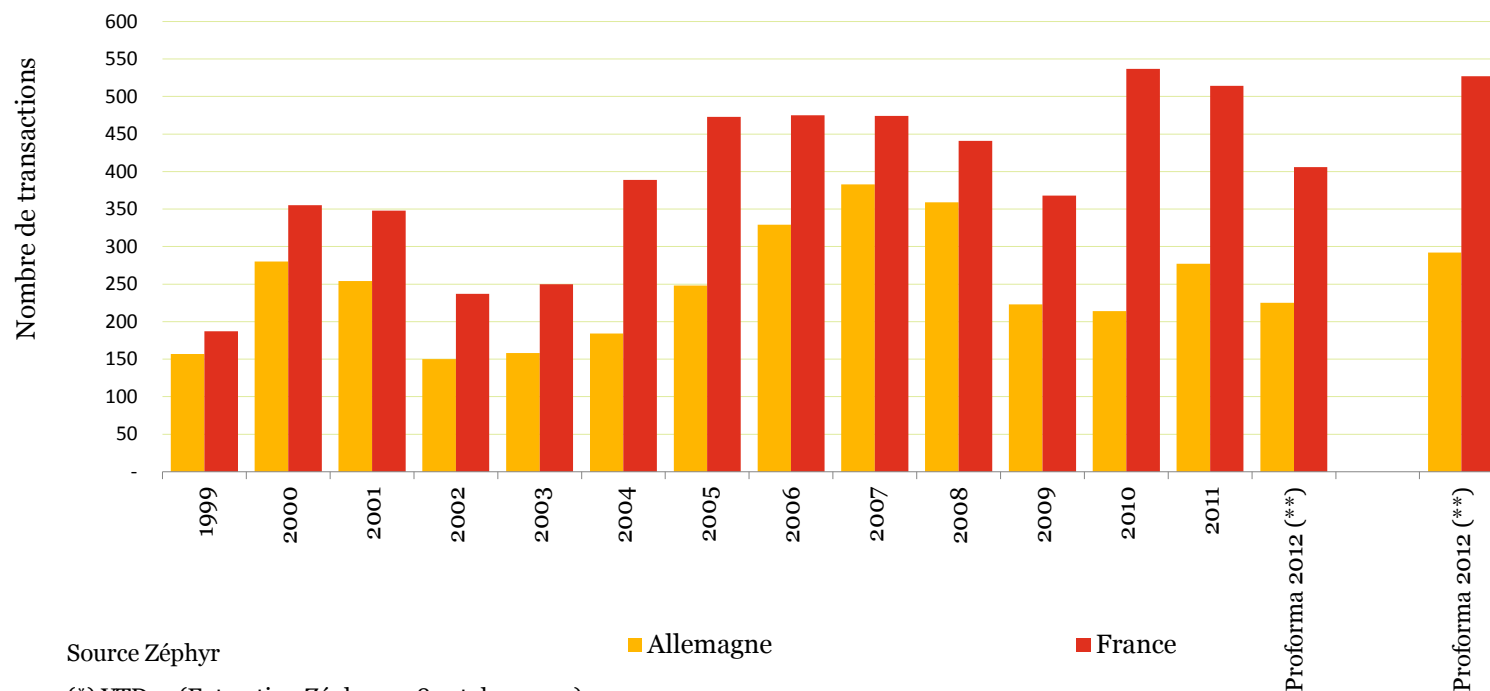
Source Zéphyr

(*) YTD 9 mois (Extraction Zéphyr au 8 octobre 2012)

(**) Calculé pro-rata temporis à partir des données du 1^{er} Janvier 2012 au 8 Octobre 2012. Information donnée à titre illustratif

Les opérations de capital-investissement sont plus répandues en France qu'en Allemagne (presque 2 fois supérieures en nombre de deals)

Nombre d'opérations de capital-investissement(***) en France et en Allemagne



Source Zéphyr

■ Allemagne

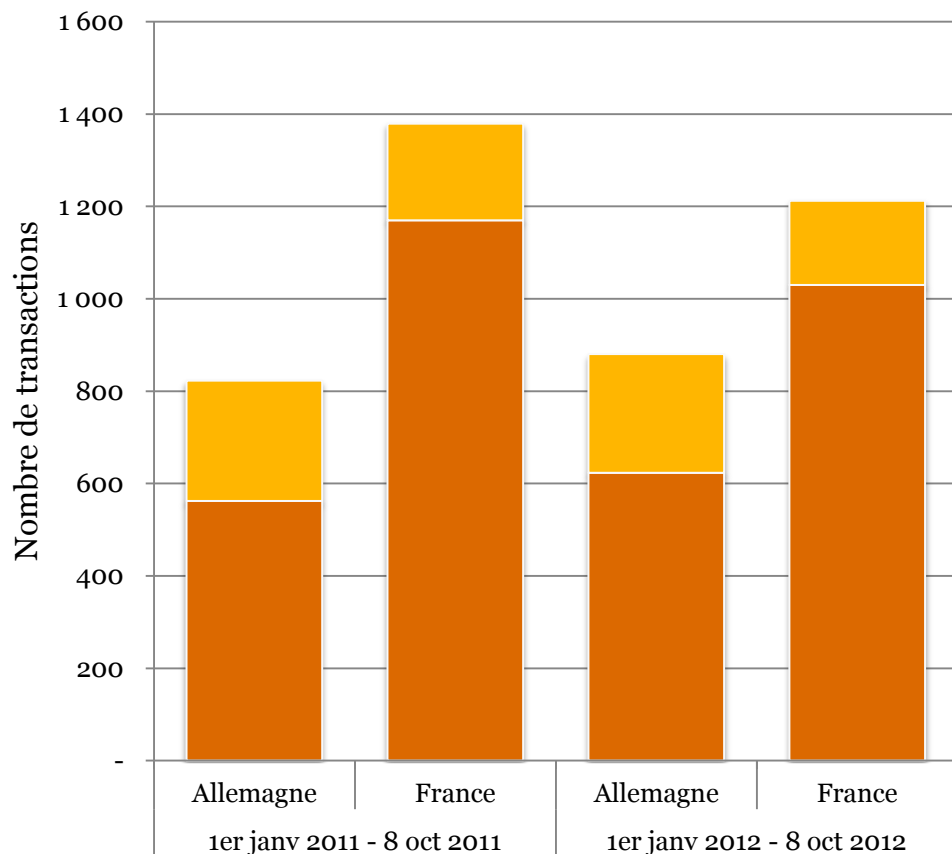
■ France

(*) YTD12 (Extraction Zéphyr au 8 octobre 2012)

(**) Calculé pro-rata temporis à partir des données du 1^{er} Janvier au 8 Octobre 2012. Information donnée à titre illustratif

(***) Les opérations de capital-investissement (Private Equity) comprennent les opérations avec effet de levier (LBO) et les opérations de capital risque/développement (Venture Capital)

Les transactions transfrontalières représentent une part plus importante en Allemagne



En nombre de deals, les transactions transfrontalières représentent 31% des opérations en Allemagne contre 16% en France sur la période Jan. 2011-Sept. 2012

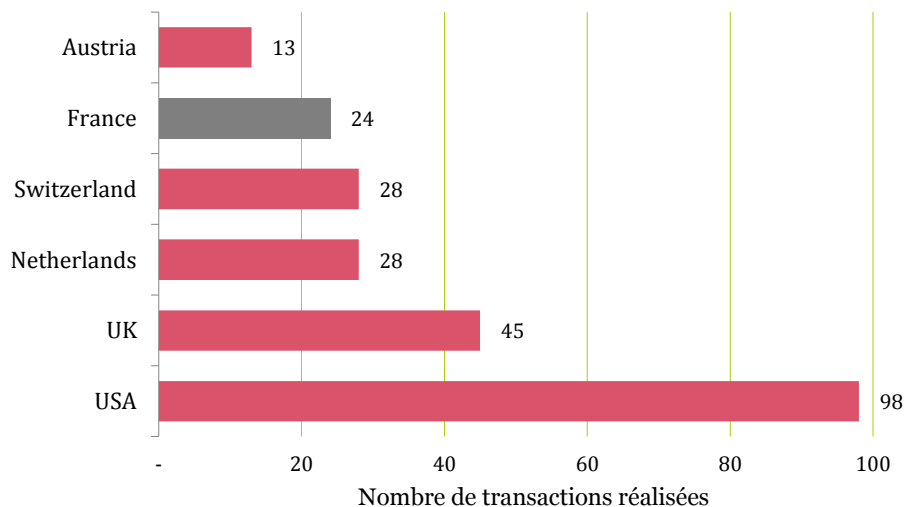
- transactions avec investisseurs étrangers
- transactions avec investisseurs nationaux

Source Zéphyr

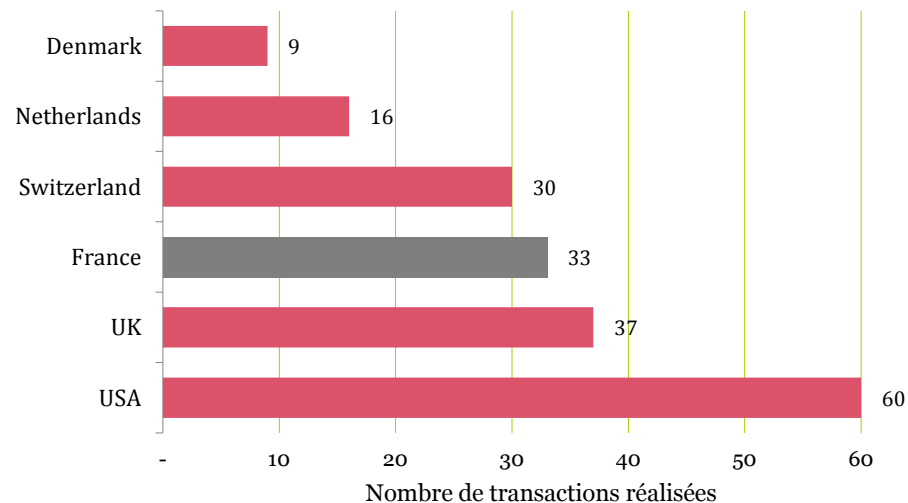
Les entreprises françaises investissent de plus en plus en Allemagne

En 2012, la France passe du 5^{ème} au 3^{ème} rang des pays réalisant le plus d'acquisitions en Allemagne

Classement des pays investissant en Allemagne (en nombre de transactions en 2011)



Classement des pays investissant en Allemagne (en nombre de transactions en 2012 (*))



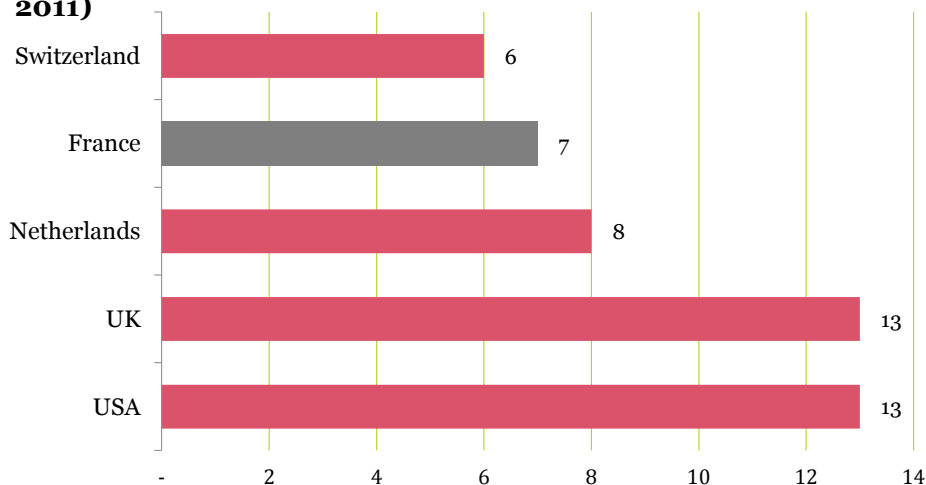
Source Zéphyr

(*) Extraction Zéphyr au 8 octobre 2012

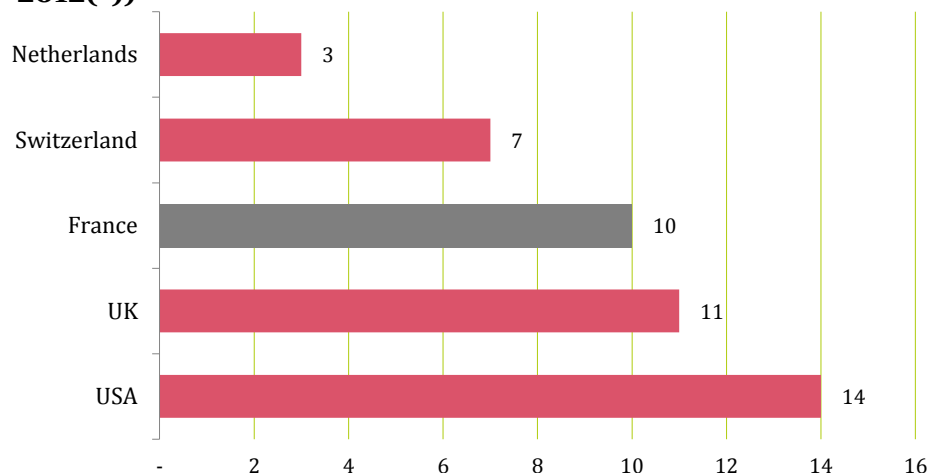
Opérations de capital-investissement: la France passe aussi au 3^{ème} rang des pays investissant en Allemagne sur la période Jan. 2011-Sept. 2012

La France passe du 5^{ème} rang en 2010 au 3^{ème} rang en 2012

Classement des pays investissant en Allemagne dans le cadre d'opérations de capital-investissement (en nombre de transactions en 2011)



Classement des pays investissant en Allemagne dans le cadre d'opérations de capital-investissement (en nombre de transactions en 2012())**



Source Zéphyr

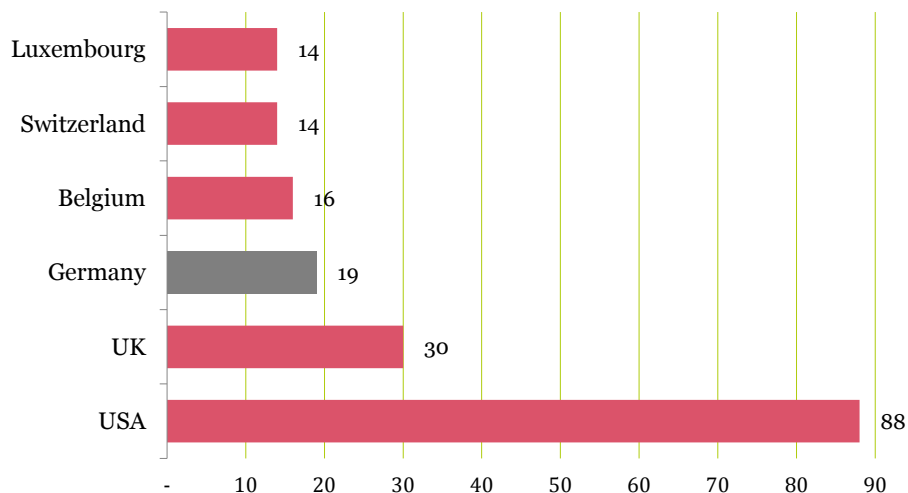
(*) Extraction Zéphyr au 8 octobre 2012

(**) Les opérations de capital-investissement (Private Equity) comprennent les opérations avec effet de levier (LBO) et les opérations de capital risque/développement (Venture Capital)

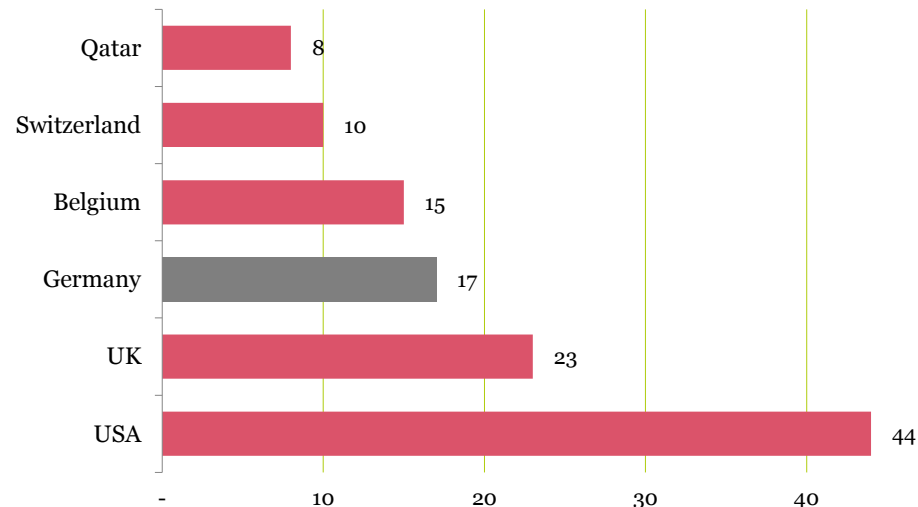
L'Allemagne occupe le troisième rang des pays investissant en France

Depuis 12 ans, l'Allemagne conserve la 3^{ème} place des pays réalisant le plus d'acquisitions en France

**Classement des pays investissant en France
(en nombre de transactions en 2011)**



**Classement des pays investissant en France
(en nombre de transactions en 2012(**))**



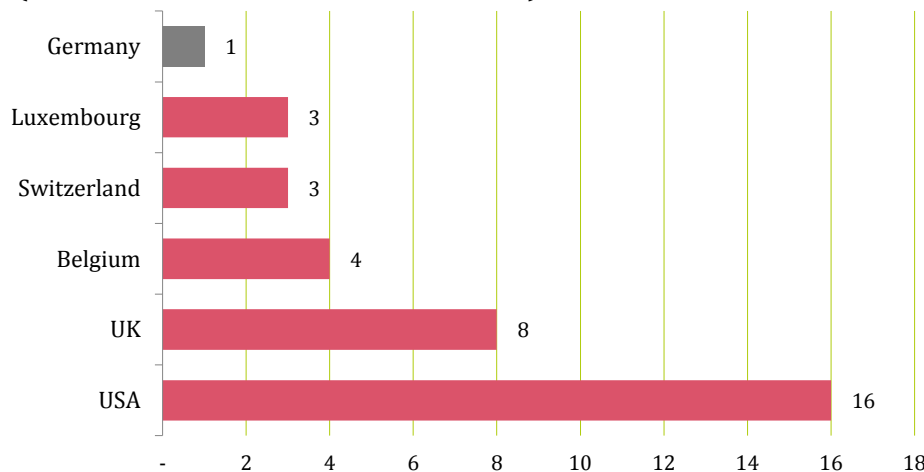
Source Zéphyr

(*) Extrait Zéphyr au 8 octobre 2012

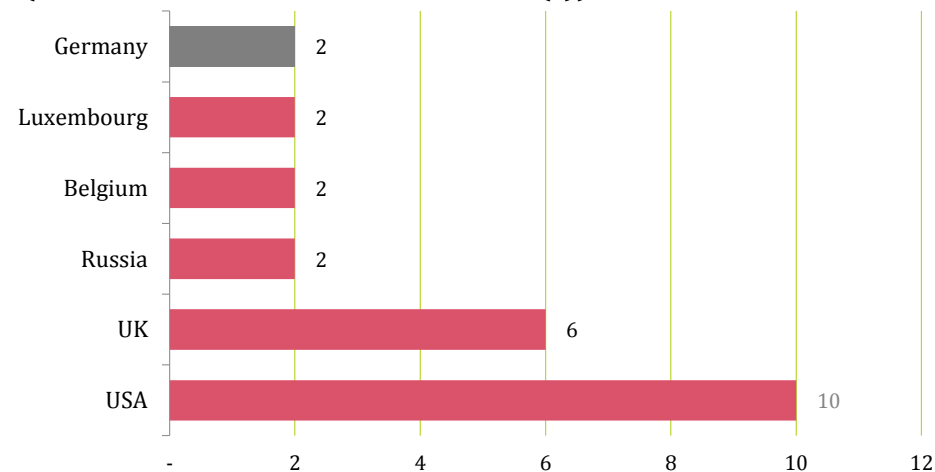
L'Allemagne réalise peu d'opérations de capital-investissement en France

L'Allemagne est à la 6ème place en 2011-2012

Classement des pays investissant en France dans le cadre d'opérations de capital-investissement (en nombre de transactions en 2011)



Classement des pays investissant en France dans le cadre d'opérations de capital-investissement (en nombre de transactions en 2012())**



Source Zéphyr

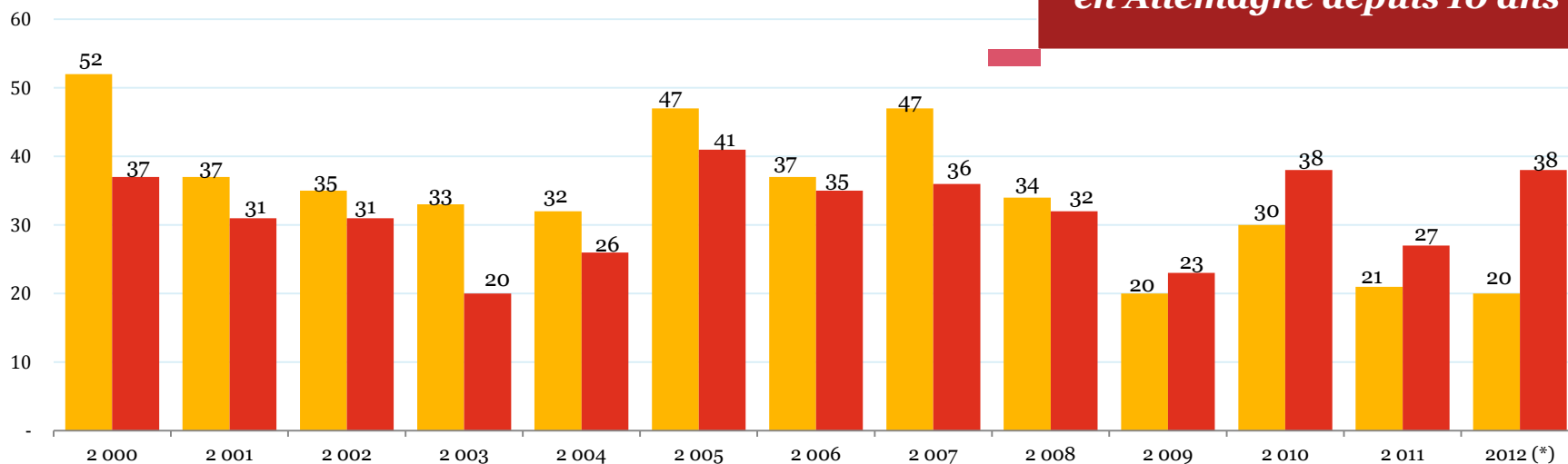
(*) Extrait Zéphyr au 8 octobre 2012

(**) Les opérations de capital-investissement (Private Equity) comprennent les opérations avec effet de levier (LBO) et les opérations de capital risque/développement (Venture Capital)

Depuis 2009, le nombre d'entreprises allemandes reprises par des entreprises françaises est supérieur au nombre d'entreprises françaises reprises par des entreprises allemandes et la tendance s'accroît

2012 : la France en passe de réaliser sa meilleure année en termes d'investissements en Allemagne depuis 10 ans

Nombre de transactions transfrontalières entre la France et l'Allemagne



Source Zéphyr

(*) 1^{er} janvier – 8 octobre 2012

■ A->F ■ F->A

Top 5 des transactions transfrontalières en 2011-2012

5 premières transactions entre 2011 et 2012(*) (acquéreur français/cible allemande)

Année	Acquéreur	Cible	Prix (millions €)
2011	ATOS ORIGIN SA	SIEMENS IT SOLUTIONS AND SERVICES GMBH	853,81
2012	VINCI ENERGIES SA	ALPIQ ANLAGENTECHNIK GMBH'S EVT DIVISION	305,00
2012	CHASSIS BRAKES INTERNATIONAL GROUP	ROBERT BOSCH GMBH'S BRAKING BUSINESS	200,00
2011	PPR SA	PUMA SE	110,78
2012	UNIBAIL-RODAMCO SE	RUHR-PARK ARCADEN SHOPPING	86,00

5 premières transactions entre 2011 et 2012(*) (acquéreur allemand/cible française)

Année	Acquéreur	Cible	Prix (millions €)
2011	AS ONLINE BETEILIGUNGS GMBH	SELOGER.COM SA	555,09
2011	TUI AG	TT HOLDING FRANCE SA	285,72
2012	TUI AG	CORSAIR SA	210,00
2012	ARROW ECS GMBH	ALTIMATE GROUP SA	48,10
2011	WUPPERMANN AG	SOCIÉTÉ DE NÉGOCE ET DE REPRÉSENTATION MÉTALLURGIQUE SAS	1,2

Source Zéphyr

(*) 1^{er} janvier – 8 octobre 2012

Note : le Top 5 ci-dessus concerne les transactions listées par Zéphyr pour lesquelles la valeur est communiquée